



**Le Président**

Mesdames les Présidentes  
Messieurs les Présidents  
des Fédérations et Groupements membres du CNOSF

Réf. : DM/JC/AL - 267  
Dossier suivi par Alice LEBEAU  
Tél. : 01 40 78 29 38  
Courriel : [alicelebeau@cnosf.org](mailto:alicelebeau@cnosf.org)

Paris, le 18 juillet 2019

Objet : Enquête sur les modèles économiques des associations sportives

Madame la Présidente, Monsieur le Président,

L'Assemblée du CNOSF du 28 mai dernier a adopté les « huit actions pour impulser une dynamique au bénéfique du mouvement sportif ». Ce document met au centre de nos travaux d'ici la fin de l'Olympiade l'accompagnement des fédérations et des clubs. Parmi ces actions figure la mise en place d'un observatoire des pratiques, notamment chargé d'élaborer des études et des boîtes à outils pour les clubs dans un but de partage d'expériences et de bonnes pratiques.

Par ailleurs, la contribution du CNOSF à l'héritage Paris 2024, validée par les commissions Olympiques et non Olympique, et la commission des athlètes, début juillet, met également l'accent sur les fédérations et les clubs. L'enjeu consiste pour notre mouvement à s'inscrire dans la dynamique des Jeux pour développer les clubs à travers leurs offres de pratiques et accroître ainsi le nombre de licenciés.

Pour mettre en place l'accompagnement et les outils adéquats, il nous est apparu nécessaire de mieux comprendre les modèles économiques des associations sportives. Il s'agit à la fois de connaître et d'analyser les modèles actuels, d'identifier les principales évolutions, et de repérer et de valoriser les pratiques innovantes. Cette étude a été confiée à Olbia et au Centre de Droit et d'Economie du Sport.

Pour ce faire nous avons prévu de questionner les clubs qui peuvent répondre à l'enquête accessible à partir du lien suivant : <https://fr.surveymonkey.com/r/CNOSF>

Afin que les résultats puissent refléter la diversité de notre mouvement et un panel quantitatif et qualitatif intéressant, nous vous serions particulièrement reconnaissants de bien vouloir relayer ce courrier et le lien avec l'enquête, sous la forme qui vous paraîtra la plus appropriée, auprès de vos organes déconcentrés et de vos clubs (le temps de réponse est estimé à une quinzaine de minutes).

Les données renseignées seront conservées par le CNOSE. Elles seront traitées de manière anonyme et ne feront pas l'objet de diffusion.

Nous vous remercions par avance pour votre mobilisation et votre soutien pour répondre à notre défi collectif de promouvoir le club.

Nous vous prions de croire, Madame la Présidente, Monsieur le Président, en l'expression de nos plus sportives et cordiales salutations.

*Bien cordialement*



Denis MASSEGLIA

Cc. : Jean-Pierre MOUGIN, Vice-Président délégué en charge de la professionnalisation